

## 4EMES ASSISES ORA MARITIMA 15 & 16 OCTOBRE 2021 LA TRANSITION ALIMENTAIRE



### Compte-rendu de l'atelier « Favoriser une démarche collective pour une transition alimentaire durable et de territoire »

Mots-clés : gouvernance / démarche collective / transition alimentaire

#### Synthèse :

Une démarche collective réussie nécessite d'**impliquer tous les acteurs du système alimentaire**, sur un même pied d'égalité, même ceux que l'on a du mal à mobiliser. Une dynamique est en place sur le territoire, mais il faut **renforcer les démarches coopératives** dans tous les domaines (terre et mer) et encourager l'innovation. La notion de transversalité est revenue très fréquemment, que ce soit parmi les différents acteurs ou dans les compétences des structures mobilisées. L'alimentation est un sujet qui touche tout le monde et est un vrai **levier de transformation du territoire**.

### S'INSPIRER POUR AGIR

Dans la première partie de l'atelier, le Syndicat mixte du bassin de Thau a invité des acteurs venus de territoires voisins pour témoigner et partager leur expérience.

#### Interventions :

Thierry Laniesse, Directeur du Syndicat mixte de développement local Pays Cœur d'Hérault.

« Retour d'expérience sur la gouvernance et la démarche de PAT »

Le SYDEL Cœur d'Hérault est un territoire similaire au territoire du PAT de Thau, avec une présence très importante de la viticulture, et une production maraîchère locale représentant 1 à 3% des besoins de la population. Le SYDEL Cœur d'Hérault se définit comme une démocratie alimentaire et son PAT est nommé « 3D » pour Démocratie, Durable, Décloisonner.

La démarche de PAT a été enclenchée en 2010 avec un travail sur les circuits courts, avant de se développer autour de 4 axes. La présence du Conseil de Développement est très importante dans la gouvernance du PAT, et permet de mettre en place des bonnes conditions d'un dialogue territorial avec les citoyens. Le Conseil de Développement favorise la mobilisation importante du territoire autour de la thématique alimentaire et permet également d'interpeller de manière forte les élus pour solliciter des moyens plus importants.

Allez plus loin : [https://www.coeur-herault.fr/sites/default/files//field/pdf/fichier\\_de\\_presentation\\_du\\_projet\\_theme\\_1\\_-\\_pat\\_coeur\\_dherault.pdf](https://www.coeur-herault.fr/sites/default/files//field/pdf/fichier_de_presentation_du_projet_theme_1_-_pat_coeur_dherault.pdf) et <https://programme-tetraa.fr/territoire/sydel-du-pays-coeur-d-herault>



**Isabelle Terrasson, Coordinatrice de la politique agroécologique et alimentaire de Montpellier Méditerranée Métropole (3M).**

« Démarche partenariale de la politique agroécologique et alimentaire de 3M »

La Politique agricole et alimentaire (P2A) a été délibérée en 2015 après un diagnostic territorial des enjeux. Elle est basée sur 3 valeurs : la co-construction avec les 31 communes de la Métropole, l'agilité qui permet d'expérimenter en construisant plutôt que de planifier, et l'inclusivité en faisant participer tous les acteurs du territoire. En effet la politique partenariale de la P2A est très riche, avec les territoires voisins, d'autres institutions publiques, les producteurs, les transformateurs, distributeurs, les structures d'accessibilité alimentaire, les acteurs de la recherche et de l'innovation. Mais il n'y a pas de Conseils de Développement Citoyens. Or la recherche indique qu'il faut impliquer davantage les citoyens pour que toute la population se sente partie prenante et s'engage dans le projet.

Dans le cadre de la révision de la P2A, les chantiers en cours tournent autour des thématiques suivantes : comment piloter certains partenariats (aide alimentaire, Restauration collective, GMS, ...) ? Comment changer d'échelle ? Comment formaliser une gouvernance ?

Allez plus loin : [www.montpellier3m.fr](http://www.montpellier3m.fr)

Diagnostic de durabilité du système alimentaire de Montpellier Méditerranée Métropole, Let's Food Cities, 2021 : <https://letsfoodcities.com/en-france/montpellier-france>

*Lien vers la présentation pdf sur le site oramaritima.fr*



**Odile Kirchner, co-fondatrice et présidente du tiers-lieu La Palanquée, pilote de l'étude du Labo de l'ESS : « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires »**

L'étude « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires » tire les enseignements de 40 dynamiques collectives en France. Parmi celles-ci, le cas du PAT du Douaisis permet de mesurer l'intérêt du PAT comme levier de transformation d'un territoire. A travers la thématique de l'alimentation, tous les acteurs sont concernés, et tous les enjeux sont réinterrogés : économiques, écologiques, sociaux, et notamment la santé.

Pour garantir un véritable projet de territoire, il faut une volonté politique et l'implication de tous les acteurs de la chaîne alimentaire. Les comités opérationnels des PAT doivent refléter cette diversité, et participer à une implication forte des citoyens grâce à des animations dynamiques et innovantes. Les principales difficultés rencontrées dans le PAT du Douaisis furent de toucher les publics les plus précaires, impliquer la grande distribution et les bailleurs sociaux. Il y a un besoin fort d'associer également l'éducation nationale à la sensibilisation des plus jeunes aux enjeux de la transition alimentaire.

Allez plus loin : <https://www.lapalanquee.org/>

Etude « Dynamiques collectives de transitions dans les territoires » du Labo de l'ESS, 2021 : <https://www.lelabo-ess.org/dynamiques-collectives-de-transitions-dans-les-territoires>

LA PALANQUÉE

**Jean-Louis Rastoin, Professeur honoraire à Montpellier SupAgro, fondateur de la Chaire Unesco Alimentation du monde et membre de l'Académie d'Agriculture de France.**

**« Les échelles territoriales de gouvernance : le rôle majeur des territoires dans la transition alimentaire »**

Les systèmes alimentaires sont un ensemble complexe d'acteurs indépendants et sont souvent le premier secteur économique d'un territoire.

Les défis des systèmes alimentaires portent sur :

- la santé humaine, avec 40% d'insécurité alimentaire dans le monde
- le changement climatique qui diminue les rendements agricoles et entraîne une irrégularité des récoltes
- la dégradation des ressources naturelles et la pénurie en eau
- les inégalités économiques entre acteurs (agroalimentaire / agriculture familiale) et les instabilités des marchés

Les fondamentaux d'un système alimentaire territorial durable sont :

- une qualité élargie de l'alimentation (locale, non transformée, patrimoniale...)
- une tendance vers l'autonomie alimentaire (1 à 3 % d'autonomie en Pays Cœur d'Hérault, alors que la région Occitanie a la capacité agricole de fournir 90% des besoins).
- la proximité des filières (production locale, circuits courts, réseaux d'entreprises à ancrage territorial)
- la solidarité alimentaire (mutualisation des ressources, réduction des inégalités)

Il existe environ 170 PAT en France en 2021, et on en comptera presque 300 en 2023

Les échelles de gouvernance des systèmes alimentaires doivent passer d'une logique de silo à la transversalité, avec une mobilisation de toutes les compétences. Il y a un besoin de coordination des actions du territoire.

***Lien vers la présentation pdf sur le site oramaritima.fr***

## AGIR POUR LE TERRITOIRE DE THAU

Dans une deuxième partie, l'atelier a permis des échanges entre participants, intervenants et une co-réflexion pour faire ressortir les enjeux principaux du territoire, les acteurs essentiels, les actions existantes à valoriser et de nouvelles actions à mettre en place.

### Enjeux du territoire

Le territoire bénéficie d'un réseau citoyen dynamique, de conseils de développement, d'une double agriculture maritime et terrestre, d'un héritage alimentaire précieux et d'une activité touristique économiquement importante. Il y a également un taux de pauvreté important parmi les habitants et une population active relativement faible.

Le changement climatique est une menace très importante sur les productions agricoles et sur le territoire, qui ne doit pas s'isoler et au contraire collaborer avec les territoires voisins. La croissance démographique importante pousse à l'artificialisation des sols. L'activité agricole est peu diversifiée, avec une pauvreté agronomique de certains sols et un niveau de vie des agriculteurs limité. Dans le secteur alimentaire, les pratiques de consommation sont fortement influencées par le marketing des grandes enseignes.

Malgré tout, la localisation géographique du territoire est un atout fort, entouré de territoires dynamiques, doté d'une double production terre-mer, avec une diète méditerranéenne bénéfique pour la santé, un dynamisme local avec beaucoup d'initiatives intéressantes, et un tourisme qui sera d'autant plus bénéfique s'il est durable.

### Les actions à mettre en œuvre :

- **Faire dialoguer et mettre en réseau les acteurs du territoire** impliqués dans la transition alimentaire
- **Faire un diagnostic précis des besoins** de production actuels par rapport aux besoins alimentaires. Consulter notamment les agriculteurs et maraichers, connaître leurs pratiques et leurs besoins
- **Mobiliser les acteurs indispensables qui participent peu :**
  - Les citoyens-consommateurs : les sensibiliser et les former (savoir cuisiner, partage de connaissances, ...)
  - Les producteurs en déconstruisant certains préjugés : les prix de vente des producteurs locaux sont très hauts ; Un producteur doit produire en quantité importante pour avoir accès au marché de la restauration collective
  - Les restaurateurs : valoriser ceux qui ont une démarche durable avec des chartes de qualité (Ex : Huitres et Moules de Méditerranée, campagne ThauMedAddict)
  - Les Grandes surfaces (70 à 80% des achats alimentaires)
- **Sensibiliser à l'alimentation durable** (promotion d'un régime moins carné, plus de légumineuses, plus de produits d'origine végétale, locaux, de saison), sensibiliser et (in)former les élus, et faire prendre conscience aux professionnels du besoin de faire évoluer les pratiques

- **Assurer la maîtrise publique du foncier** pour sanctuariser des terres à usage agricole, sensibiliser et informer les élus, s'entourer de structures spécialisées, traiter le problème de la cabanisation sur les terres agricoles
- **Encourager l'installation en maraichage**, notamment en créant un espace-test agricole
- **Impliquer et faire de la restauration collective un levier-clé de la transition alimentaire** avec la création d'un outil de transformation spécifique et le passage au bio et local
- **Développer des projets collectifs mutualisés** (légumerie, ...)
- **Soutenir le projet de FoodLab** à Marseillan pour une mise en réseau des consommateurs, producteurs, restaurateurs

#### Les acteurs incontournables, déjà impliqués ou à mobiliser :

- **Professionnels terre-mer** à mobiliser à travers les organisations professionnelles et les chambres consulaires (Chambre d'agriculture, CRPM, CRCM)
- **Professionnels de l'alimentation** (opérateurs de la transformation, distribution, restauration hors domicile commerciale et collective) à mobiliser au travers des organisations professionnelles (CCI, chambre des métiers) mais aussi le MIN Montpellier, les GMS, et les associations de commerçants.
- **Collectivités et services de l'état** : Communes, agglomérations, département, région, ARS, DRAAF, Office du Tourisme intercommunal.
- **Enseignement et recherche** : les unités de recherche présentes sur le bassin de Thau (Ifremer, IRD, CNRS, INRAE, Université de Montpellier) et Agropolis de Montpellier avec une expertise reconnue sur l'alimentation durable (Chaine Unesco Alimentation Durable, CIRAD, Supagro) ; les établissements d'enseignement professionnel du territoire (Lycée de la Mer de Sète, Lycée hôtelier de Sète, CFA métiers de bouche de Sète, Lycée agricole de Pézenas, Lycée technique Joliot-Curie) et les autres établissements primaires et secondaires.
- **Acteurs environnement-santé** : CPIE, réseau Graine, « semeurs de jardins », etc.
- **Acteurs de l'emploi et de la solidarité** : épicerie sociale et solidaire, CCAS, etc.
- **Consommateurs et citoyens** : Conseil de développement, conseil de jeunes
- **Professionnels du tourisme**, pour en faire un atout (label « bien manger » ?)
- **Structures accompagnantes** (réseau INPACT Occitanie, CIVAM, ...)

### Propositions d'implication :

- Développer un outil pédagogique autour des enjeux de l'alimentation (association Kimiyo)
- Coordonner et faciliter l'aboutissement de projets concrets (Ville de Pézenas)
- Faire le lien avec des structures et projets locaux (Ville de Marseillan)
- Partager l'expérience d'outils fonciers type PAEN (Ville de Gigean)
- Partager les connaissances territoriales et les enjeux pour faciliter les mises en œuvre (Département de l'Hérault)
- Participer à la co-construction de projets d'alimentation durable (Conseil de Développement SAM)
- Travailler à l'alliance des territoires par des échanges d'expériences, filières inter-territoires, ... (Pays Cœur d'Hérault)
- Former les élus (CIVAM)

### Animateurs de l'atelier :

- Fabien Heran - Animateur du Projet Alimentaire Territorial - SMBT

- Alexandre Pennaneac'h - Chef de projet Plateforme Innovation - SMBT

